

RELATÓRIO DA IMPLANTAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO IPM

O presente relatório visa a fornecer informações relativas às ações desenvolvidas para a elaboração de Planejamento Estratégico do IPM, objetivando o alinhamento com os demais órgãos e entidades da Prefeitura Municipal de Fortaleza.

A elaboração do Planejamento Estratégico do Instituto de Previdência do Município de Fortaleza (IPM), teve início no dia 27 de junho de 2023 orientado para a revisão do Plano Plurianual do Município de Fortaleza.

Ao todo foram oito encontros durante quatro semanas consecutivas, de 27 de junho a 20 de julho de 2023, às terças e quintas-feiras, de 13h às 17 horas, no Auditório deste instituto.

Sob a coordenação da Secretaria do Planejamento Orçamento e Gestão (SEPOG) da Prefeitura Municipal de Fortaleza (PMF) e com a organização da Assessoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional do IPM (Asplan IPM), o planejamento estratégico do IPM contou o apoio dos facilitadores convidados da Escola de Governo do Instituto Municipal de Desenvolvimento de Recursos Humanos (IMPARH), Marcus Rodrigues e Henrique Vieira.

Abaixo como se desenvolveram os trabalhos:

ELABORAÇÃO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO ORIENTADO PARA REVISÃO DO PLANO PLURIANUAL DO MUNICÍPIO DE FORTALEZA – IPM

- **Calendário das Oficinas do Planejamento Estratégico**

27/06/23 (terça-feira) - Oficina 1: A Organização e sua Cultura, Valores e Estratégia de Negócio;

29/06/23 (quinta-feira) - Oficina 2: Noções Introdutórias ao Planejamento Estratégico e Análise Situacional;

04/07/23 (terça-feira) - Oficina 3: Definição da Identidade Organizacional;

06/07/23 (quinta-feira) - Oficina 4: Elaboração dos Objetivos Estratégicos da Organização;

11/07/23 (terça-feira) - Oficina 5: Construção dos Indicadores Estratégicos;
13/07/23 (quinta-feira) - Oficina 6: Definição de Metas Estratégicas;
18/07/23 (terça-feira) - Oficina 7: Identificação e Organização das Iniciativas Estratégicas e o Plano de Ação;
20/07/23 (quinta-feira) - Oficina 8: Consolidação do Mapa Estratégico e Definição do Sistema de Monitoramento.

Para que fosse viabilizada a execução desse trabalho, houve envolvimento da alta gestão, na pessoa do Dr. Josué de Souza Lima (Superintendente do IPM) e Dr. José Roberto de Oliveira (Superintendente Adjunto do IPM), bem como os Diretores de todas as áreas do instituto e demais colaboradores perfazendo um total de 30 pessoas, para melhor organização das oficinas.

As oficinas foram encerradas no dia 20/07/2023 e os facilitadores ficaram com a tarefa de consolidar o Relatório final do Planejamento Estratégico do IPM, que foi concluído dia 28/07/2023 e disponibilizado por meio do link <https://classroom.google.com/c/NjE1MDA5MDc5Nzg4/m/NjE2ODI2NDQ1MTY5/details>, para os envolvidos.

Após análise e conhecimento do referido relatório pela alta gestão, a ASPLAN se comprometeu em marcar uma reunião com a SEPOG para o repasse das instruções sobre a implantação. A reunião foi realizada no dia 05/09/2023 na sala da Superintendência do IPM com a participação do Dr. Josué (Superintendente), Dr. Roberto (Super Adjunto), Dr. Paulo Pedrosa (Coordenador da ASPLAN, Giane Costa (ASPLAN) e Ridênia da COGEN-SEPOG que disponibilizou uma apresentação com o passo a passo para a implantação e monitoramento do PE do IPM.

Foi recomendado, como primeiro passo a promoção pela alta gestão, a priorização dos projetos a serem realizados e quais serão executados ainda no corrente ano (2023). Logo após a priorização dos projetos, a definição dos gerentes de processos e capacitação das pessoas envolvidas, foi sugerida a implantação de um escritório de projetos que teria a ASPLAN-IPM como guardião e o envolvimento de pessoas dos setores do IPM capacitadas para melhor desenvolver o trabalho.

ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



Fortaleza
PREFEITURA



Este documento é cópia do original e assinado digitalmente sob o número JXR8UQQF

Para conferir o original, acesse o site <https://assineja.sepog.fortaleza.ce.gov.br/validar/documento>, informe o malote 2630445 e código JXR8UQQF

ASSINADO POR: